

Investigación  
Bherria Topaketa 2021  
Red de Mujeres  
cosedoras

La Hidra Cooperativa



**bherria**

#sustatu  
#lankidetza  
#publiko-soziala

# RED DE MUJERES COSEDORAS

Apoyo mutuo, autoempleo y activismo.

Barcelona

*La red de mujeres cosedoras es uno de los casos de estudio de la investigación llevada a cabo por La Hidra sobre proyectos de colaboración público-social en situaciones de emergencia. Esta es la ficha que forma parte de una investigación más amplia desarrollada en el contexto de Bherria Topaketa 2021. Más información en <https://bherria.eus/es/topaketak-2021/>*

## Índice

<b>Sobre el proyecto</b>	<b>3</b>
<b>Sobre sus retos</b>	<b>6</b>
<b>Sobre el ecosistema del proyecto</b>	<b>7</b>
<b>Sobre las características del proyecto</b>	<b>8</b>
<b>Impactos y resultados</b>	<b>13</b>
<b>Aprendizajes del proceso</b>	<b>14</b>

# Sobre el proyecto

*Breve aproximación al caso de estudio para entender en qué consiste: el contexto en el que surge, sus objetivos y los principales elementos que lo caracterizan.*

**El proyecto.** Red de Mujeres Cosedoras

[https://ajuntament.barcelona.cat/acciocomunitaria/es/noticia/mascaretesenxarxa-una-respuesta-de-apoyo-mutuo-que-conecta-los-barrios\\_938152](https://ajuntament.barcelona.cat/acciocomunitaria/es/noticia/mascaretesenxarxa-una-respuesta-de-apoyo-mutuo-que-conecta-los-barrios_938152)

Red que aglutina a grupos informales de costura de mujeres (principalmente migrantes) que compartían un mismo objetivo: la voluntad de ocuparse a través de la costura. Es una iniciativa comunitaria de apoyo mutuo, autoempleo y activismo, que quiere convertirse en actividad económica bajo el paraguas de la Economía Social y Solidaria. La Red de Mujeres Cosedoras ha desarrollado una gran tarea solidaria cosiendo mascarillas para personas y profesionales públicos que no podían acceder a ellas..

## Objetivos e impactos esperados.

- Proveer de material de protección sanitario a personas y profesionales que no disponían de él (por falta de ingresos o por escasez).
- Consolidar la Red de Mujeres Cosedoras como actor en el mercado de producción textil bajo principios de la Economía Social y Solidaria.
- Detección y apoyo a las situaciones de vulnerabilidad de mujeres de la red. La Red funciona como un espacio de cuidados y empoderamiento individual y colectivo (citas a Extranjería, espacio de cuidados interno)

## Contextualización.

La Red de Mujeres Cosedoras es una red que surge en el 2018 y aglutina a grupos informales de costura de mujeres (principalmente migrantes) que compartían un mismo objetivo, la voluntad de ocuparse a través de la costura. Es una iniciativa comunitaria de apoyo mutuo, autoempleo y activismo, que quiere convertirse en actividad económica bajo el paraguas de la Economía Social y solidaria.

La red está coordinada por un equipo técnico que proviene de dos entidades: la Fundación Padre Manel y la Cooperativa Etcéteres. El objetivo de la red es doble, por un lado, intercambiar información, recursos, formación y asesoramiento mutuo; y por otro crear un punto desde donde impulsar la confección y venta de sus productos.

Los inicios de la red los encontramos en unos primeros contactos en los encuentros de Energías Comunitarias (un proyecto impulsado por la Dirección de Acción Comunitaria que busca reconocer y fortalecer proyectos y agentes comunitarios de los territorios) y en el acompañamiento y formaciones llevadas a cabo por el programa RevESStim el textil, de Barcelona Activa, la Cooperativa Etcéteras, la Asamblea de Cooperación Catalana por la Pau y Periférica gB de la Fundación Padre Manel. La creación de la red culmina a mediados de diciembre

de 2019 cuando se organiza un viaje de intercambio a Marruecos para conocer referentes de cooperativas de mujeres con más de 15 años de trayectoria.

Durante los primeros meses de la pandemia, ocho de los colectivos que forman parte de la Red de Mujeres Cosedoras se pone a confeccionar mascarillas (#MascaretosEnXarxa) para cubrir las necesidades de centros de salud, centros educativos y de las redes de apoyo mutuo de los barrios de Roquetes y Verdum.

Primero de manera voluntaria para personas que no disponían de ellas, y más tarde se ponen a la venta y se reciben encargos pagados por parte de la Administración pública. La pandemia actúa para la red como un acelerador del proyecto ya que hasta entonces no habían tenido casi actividad económica. Para ello contaron con el apoyo de la Fundación Pare Manel y de la Dirección de Acción Comunitaria que les permitió la compra de maquinaria y material.

La elaboración de mascarillas y la existencia de la red permitió a muchas mujeres que se encontraban en situación de vulnerabilidad (por falta de trabajo) salir adelante con la producción y venta de material sanitario, al mismo tiempo que activar redes de solidaridad entre ellas cuando se detectaban casos de máxima vulnerabilidad.

### **Obstáculos posibles.**

- La alta vulnerabilidad de las mujeres, en términos de precariedad laboral y ciudadana.
- Se ha empezado a trabajar para ver como hacerse asociación con el objetivo de poner mujeres en nómina.
- Hay que resolver el conflicto con las ayudas condicionadas (actualmente las mujeres cobran en concepto de becas o dietas para no perder las ayudas).

**Nivel territorial:** Municipio

**Marco temporal:** Emergente y ligado a la pandemia

**Etiquetas temáticas:**

#economíasocialsolidaria #tercersectorwha #empleo #salud

**Para quienes.** Públicos destinatarios del proyecto y sus etiquetas.

Público	Etiquetas temáticas
Profesionales sanitarios (CAPs, centros de salud, de atención domiciliaria, de atención sociosanitarias).	#salud
Centros educativos	#salud
Grupos de apoyo mutuo de Nou Barris	#tejidovecinal, #accióncomunitaria
Mujeres costureras	#accióncomunitaria, #empleo, #economíasocialycomunitaria

# Sobre sus retos

En este apartado se trata de recoger los retos que como administración pública se debería plantear en torno al proyecto.

## **Sostenibilidad del proyecto**

La Red se inicia con la ayuda de la administración pública a través de subvenciones, Premios, programas de ocupación y los servicios de un equipo técnico que acompaña el desarrollo del proyecto. El reto es cómo hacer que proyectos económicos con colectivos de máxima vulnerabilidad logren autonomía económica, profesional y técnica suficiente sin depender de las ayudas del sector público.

[#Presupuestoyrecursos](#)

## **Sostenibilidad del equipo técnico**

Un elemento a destacar ha sido que las propias técnicas del grupo motor, han sido las encargadas de solicitar las subvenciones y presentarse a las convocatorias de premios para poder seguir financiando el proyecto y sus labores de coordinación. No existe una "bolsa de horas" que pague a las técnicas sino que ellas mismas tienen que ir inventando subvenciones para pagarse el sueldo. El equipo técnico se está consiguiendo mantener vía subvenciones (Impulsem- Plan de Impulso de la Economía Social y Solidaria; Emfortim; Subvención área Feminismos 2020 i 2021; Acció Comunitària). El objetivo es conseguir 40.000 euros al año para consolidar al equipo técnico más allá de las convocatorias de subvenciones.

[#Presupuestoyrecursos](#)

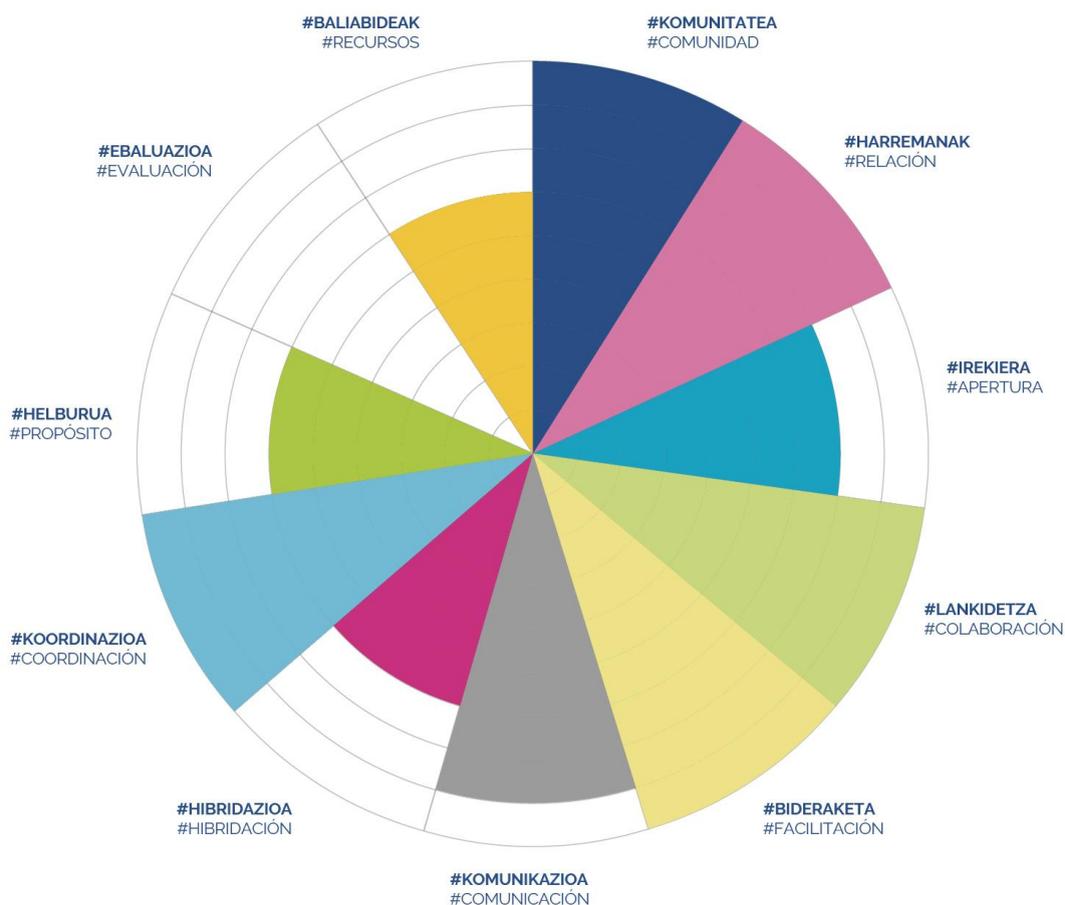
# Sobre el ecosistema del proyecto

*Este apartado muestra los diferentes agentes que intervienen en el proyecto; las fases en la que forman parte; y el papel que desempeñan en cada caso (si procede).*

Agentes	Detección necesidades y primer impulso	Articulación y desarrollo del proyecto	Desarrollo y momento actual
Red de Mujeres Cosedoras	0.No interviene 1. Interviene algo 2. Se implica <b>3. Indispensable</b>	0.No interviene 1. Interviene algo 2. Se implica <b>3. Indispensable</b>	0.No interviene 1. Interviene algo 2. Se implica <b>3. Indispensable</b>
Fundació Pare Manel	0.No interviene 1. Interviene algo <b>2. Se implica</b> 3. Indispensable	0.No interviene 1. Interviene algo 2. Se implica <b>3. Indispensable</b>	0.No interviene <b>1. Interviene algo</b> 2. Se implica 3. Indispensable
Grupos de apoyo mutuo de Nou Barris	0.No interviene 1. Interviene algo <b>2. Se implica</b> 3. Indispensable	0.No interviene 1. Interviene algo 2. Se implica <b>3. Indispensable</b>	0.No interviene <b>1. Interviene algo</b> 2. Se implica 3. Indispensable
Dirección Acció Comunitaria	0.No interviene 1. Interviene algo 2. Se implica <b>3. Indispensable</b>	0.No interviene 1. Interviene algo <b>2. Se implica</b> 3. Indispensable	0.No interviene 1. Interviene algo <b>2. Se implica</b> 3. Indispensable
Cooperativa Etcéteres	0.No interviene 1. Interviene algo 2. Se implica <b>3. Indispensable</b>	0.No interviene 1. Interviene algo 2. Se implica <b>3. Indispensable</b>	0.No interviene 1. Interviene algo 2. Se implica <b>3. Indispensable</b>

# Sobre las características del proyecto

En este apartado se trata de recoger el grado de intensidad en su desarrollo de algunos atributos o características que estamos reconociendo como importantes en procesos de colaboración. La escala para medir estas características es del 1 al 9. Las características en blanco, o valorados con un cero, indican que no tenemos información sobre este campo.



## RED DE MUJERES COSEDORAS

## #TramaComunitaria

### Existencia de una trama comunitaria previa

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

La Red de Mujeres Cosedoras está formada por varios grupos de costura -Dones de la Terra, Dones amb força, Klem Reciclatge, Mamalyona, Mujeres Pa'lante, Més amb Menys Roquetes, Grup de Costura del Centre Cívic Sant Martí, Grup de cosidores de Trinitat Vella, La Soste. Son grupos que han nacido de acciones formativas de costura, talleres de costura en equipamientos municipales, planes de barrio o talleres de costura apoyados desde el tercer sector, entre otros.

La red se constituye como tal en 2018 y desde entonces trabaja para el impulso del proyecto económico junto con otros proyectos de la economía social (la cooperativa Etcéteras) del tercer sector ( la Fundación Padre Manel, la Asamblea de Cooperación por la Pau) y con el apoyo de la administración local (Barcelona Activa y sobre todo el Servicio de Acción Comunitaria) que acompañan a los grupos de costura económicamente, formativa, laboral y emocional.

La Red coge fuerza en el distrito de Nou Barris, un distrito con larga trayectoria vecinal y asociativa y se generan alianzas entre los grupos de apoyo mutuo (sobre todo de los barrios de Verdun y Roquetes) y de la Fundación Pare Manel, una institución sin ánimo de lucro con largo arraigo en el territorio.

## #Experienciaderelación

### Experiencia previa de relación entre ciudadanía y administración pública local

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

La Red de Mujeres Cosedoras surge a partir del encuentro anual de la Dirección de Acción comunitaria "Energías comunitarias" que en su primer año detecta la existencia de varios grupos informales de costura en la ciudad como una realidad consolidada. A partir de allí se impulsa un proyecto en colaboración con el servicio de ocupación Barcelona Activa, para formar a las mujeres de los grupos de costura e impulsar un proyecto de Economía Social y Solidaria.

La Red parte de una iniciativa conjunta entre las propias mujeres y la administración local y cuenta, todavía ahora, con un equipo técnico, facilitado por el ayuntamiento, que da apoyo administrativo, profesional y técnico a las mujeres para consolidar el proyecto económico de la Red.

## #Gradodeapertura

### Grado de apertura, inclusividad y participación

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

El proyecto de construcción de mascarillas es posible gracias a la alianza de la Red de Mujeres Cosedoras con la Fundación Pare Manel y los grupos de apoyo mutuo de Nou Barris. La unión de estos actores es la que posibilita la puesta en marcha de la producción y distribución de material. El proyecto Red de Mujeres no es un proyecto que esté abierto a la participación de nuevas miembros, sino que parte de las mujeres que actualmente conforman los grupos de costura en los territorios de la ciudad.

Actualmente el Ayuntamiento les ha cedido un local bajo el marco del programa Patrimonio Ciudadano, y se está en proceso de convertir este local en el taller de costura y un espacio de referencia para las mujeres de la red y también abierto al barrio a partir de talleres abiertos, actividades, el huerto...etc.

## #Formadecolaboración

### Forma de colaboración ciudadania y administración en este proyecto

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

La Red contaba ya antes de la pandemia, con un equipo técnico profesional subvencionado por la Dirección de Acción Comunitaria que, a la vez, este equipo trabaja muy próxima al servicio municipal. Es decir, la relación es diaria y de forma orgánica, ya que es un proyecto que surge de una alianza entre grupos de mujeres cosedoras y la administración local, y esta relación perdura todavía hoy.

## #Roldefacilitación

### Roles de facilitación en el proceso

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Es una iniciativa lideradas por el movimiento de mujeres- grupos informales de costura (mayormente migrantes), con una fuerte implicación de la ESS, del tercer sector (Fundació Pare Manel) y que ha contado con el apoyo de diferentes áreas del Ayuntamiento y a partir de diversos formatos (subvenciones, premios, planes comunitarios, equipamientos, compra pública, apoyo técnico...). Pero, el elemento fundamental de la red ha sido la existencia de un grupo motor formada por tres personas técnicas de los diferentes actores protagonistas: una técnica de la Fundación Pare Manel, una técnica del proyecto B Income (un proyecto municipal de fondos europeos implementado en Nou Barris) y una técnica de la cooperativa etcéteras que trabajaba en el proyecto Energías Comunitarias. Este Grupo motor es quien lidera y coordina el plan comercial, la dinamización comunitaria, los cuidados y la gobernanza del proyecto.

## #Comunicación

### Comunicación del proyecto

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Para el impulso económico del proyecto se utilizaron las redes de comunicación de la Fundación Pare Manel, de la Cooperativa Etcèteres y las redes sociales oficiales del Ayuntamiento de Barcelona que le ha dado bastante cobertura. Aunque no hubo un plan de comunicación establecido funcionó a través de organizaciones de alrededor del proyecto, como por ejemplo el canal de televisión de Nou Barris.

La prensa ha recogido bastante la iniciativa y las entrevistas directamente a mujeres y la proyección pública ha contribuido también, en ocasiones, al empoderamiento de las participantes.

## #hibridacióndigitalpresencial

### Presencia de las tecnologías digitales

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

La introducción de las tecnologías en la Red ha sido un reto. Por primera vez se hicieron reuniones de coordinación online entre todas las personas participantes de la Red que se desarrollaban semanalmente y por Zoom. Para muchas de las mujeres eso fue un reto, ya que estaban muy poco habituadas al uso de tecnologías. Este espacio semanal generó también un sitio de apoyo, escucha y acompañamiento que, más allá de la coordinación de tareas, sirvió para el bienestar emocional de las participantes.

## #Coordinación

### Espacios para la coordinación

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Había un grupo motor, que llevaba la coordinación diaria y el seguimiento de la estrategia, y reuniones semanales entre todas las participantes de la red.

## #Claridaddepropósito

### Claridad en el propósito del proyecto

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

El proyecto nace de la urgencia y la necesidad que se estaba viviendo las primeras semanas después de decretar se el Estado de Alarma para abastecer a personas que no disponían de protección sanitaria; ya sea porque había personas que no tenían la capacidad económica para comprar o porque se estaban agotando a un mercado que había quedado totalmente paralizado a escala global.

Con el paso del tiempo, se detecta que existe una vulnerabilidad alta entre las mujeres de la Red y se ve la oportunidad de impulsar también un proyecto económico que abastezca de mascarillas a profesional sanitario y educativo, a un precio justo y reducido y que al mismo tiempo permita generar ingresos que reviertan en los hogares de las mujeres cosedoras.

## #Evaluación

### Cuidado de espacios para la evaluación, el contraste y el aprendizaje

No se dispone de información al respecto.

## #Presupuestoyrecursos

### Presupuesto y recursos

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

El proyecto recibió recursos económicos por parte de la Fundación Pare Manel y de la Dirección de Acción Comunitaria que sirvieron para la compra de maquinaria y material para la producción de mascarillas, a la vez que permitieron que las cosedoras cobraran por el trabajo realizado. Este hecho, en muchos casos supuso una ayuda para salir adelante la economía de las familias de estas mujeres. Se ha contado con el apoyo de diferentes áreas del Ayuntamiento y a partir de diversos formatos (subvenciones, premios, planes comunitarios, poner a disposición como local propio un equipamiento en el marco del programa Patrimoni Ciutadà, compra pública, apoyo técnico...)

# Impactos y resultados

*Diferenciamos los resultados tangibles de intangibles para identificar la diversidad de impactos.*

## **Producción de mascarillas**

Hacia finales de junio del 2020, ya habían cosido 13.000 mascarillas , de las cuales una parte fue dada a servicios públicos como escuelas, centros de salud, y personal de atención domiciliaria y sociosanitaria, y el resto fueron puestas a la venta al precio de 1,5€ para las personas que las necesitaran.

**#Tangible**

## **Pulso e impulso de la Red de Cosedoras**

Esta experiencia ha permitido en la Red de Mujeres Cosedoras ponerse a prueba, experimentar con su conocimiento y capacidades, situarse en el mapa de la Economía Social y Solidaria como grupo consolidado y empezar a definir un proyecto a largo plazo.

**#Intangible**

## **Empoderamiento de la Red y las mujeres**

Las miembros de la Red partían de situaciones muy precarias y situaciones altas de vulnerabilidad. A raíz de la iniciativa han visto su trabajo reconocido y se han empoderado.

**#Intangible**

# Aprendizajes del proceso

*Recogemos en este apartado algunos de los aprendizajes más significativos de este proyecto. Planteamos las características como etiquetas, entendemos que estos aprendizajes irían asociados a una o varias características.*

## **Apoyo técnico del sector de la ESS**

Una de las claves de éxito del proyecto ha sido que el equipo técnico de apoyo de la Red es un equipo externo que proviene del trabajo comunitario y de la Economía Social y Comunitaria. No es como en otros casos en la ciudad donde los técnicos son de la administración.

La unión entre este conocimiento y los grupos de mujeres ha permitido un trabajo integral teniendo en cuenta la parte comunitaria, la parte de gobernanza, la parte de los cuidados y la parte de emprendeduría.

**#Formadecolaboración**

## **Confianza, reconocimiento y autonomía por parte de la administración**

La administración impulsa y acompaña proyectos, pero es importante que les de autonomía y que no se los apropie, al contrario, que les de la confianza, el reconocimiento y el apoyo suficiente para que salgan adelante sin la tutela de la administración.

**#Roldefacilitación**



[bherria.eus/topaketa-2021](https://www.bherria.eus/topaketa-2021)