

10 TRAMA COMUNITARIA

Llamamos trama comunitaria al entramado diverso de relaciones, vínculos y estructuras que configuran y sostienen la vida colectiva en un territorio. Su fortalecimiento es clave para una colaboración público-social más inclusiva, sostenible y conectada con las realidades de la ciudadanía. Reconocer esta trama implica mirar más allá de las estructuras formales y dar valor a los procesos relacionales, los afectos, los aprendizajes compartidos y la presencia sostenida en lo cotidiano.

Impulsar esta mirada comunitaria desde la administración no significa únicamente abrir espacios de participación, sino acompañar de forma activa, cercana y adaptativa. Esto requiere comprender la complejidad de los ecosistemas locales, redistribuir el liderazgo, generar confianza y crear condiciones para que la diversidad sea una riqueza, no un obstáculo.

TRAMA COMUNITARIA COMO ECOSISTEMA DIVERSO

La trama comunitaria es un ecosistema plural, dinámico y cambiante donde conviven agentes diversos. Reconocer esta complejidad es clave para impulsar procesos inclusivos y sostenibles de colaboración público-social que respeten la diversidad de formas de hacer, estar y construir lo común.

En tu proyecto, ¿qué estrategias utilizas para dar cabida a colectivos y personas con baja organización o visibilidad?

LIDERAZGOS, ROLES Y DISTRIBUCIÓN DEL PODER

En los procesos de colaboración público-social el liderazgo tiende a concentrarse en la administración. Para que sea realmente compartido, es necesario redistribuir responsabilidades, generar confianza y reconocer los liderazgos comunitarios como parte activa del impulso colectivo.

En tu proyecto, ¿cómo promueves liderazgos diversos y legítimos en el ecosistema comunitario?

PROCESOS, TIEMPOS Y SOSTENIBILIDAD

El trabajo comunitario necesita tiempo, continuidad y cuidado. La urgencia institucional y la lógica del resultado a corto plazo pueden debilitar procesos que requieren maduración, vínculos sostenidos y cocción lenta. Sostener lo comunitario implica respetar sus ritmos y dotarlos de estabilidad.

En tu proyecto, ¿qué haces para acompañar los ritmos institucionales a los comunitarios?

APRENDIZAJES, ESTRATEGIAS Y ENFOQUES

Los procesos comunitarios generan aprendizajes valiosos aunque, a menudo, invisibles. Reconocerlos, sistematizarlos y compartirlos fortalece la práctica y permite consolidar estrategias adaptadas a cada contexto. Aprender de lo vivido es condición para sostener la colaboración público-social.

En tu proyecto, ¿cómo visibilizas y sostienes las estrategias informales que ya están funcionando?

IMAGINARIOS Y HORIZONTES TRANSFORMADORES

La comunidad no es un lugar ideal ni exento de conflicto; es un espacio de tensiones, diferencias y negociaciones constantes. Asumir esta complejidad y abrirse a imaginar otros modos de convivencia es clave para construir procesos transformadores desde lo público y lo social.

En tu proyecto, ¿qué haces para acompañar los conflictos como parte legítima del trabajo comunitario?

PRESENCIA, ESCUCHA Y RECONOCIMIENTO

La confianza no se decreta, se cultiva con presencia continuada, escucha activa y reconocimiento genuino. La administración necesita habitar los espacios comunitarios desde la cercanía y la humildad mostrando disponibilidad para conectar con realidades diversas y procesos vivos.

En tu proyecto, ¿cómo haces sentir tu presencia en los espacios comunitarios de forma no invasiva?

TIPS

Referencias y/o herramientas que pueden ayudar a entender y desarrollar mejor este atributo.

ESTRATEGIA COMUNITARIA EN MAÑERU

El proyecto ORDEAS, en la localidad navarra de Mañeru, impulsa la participación ciudadana y la sostenibilidad mediante talleres y actividades que fomentan la implicación vecinal en la toma de decisiones. A través de metodologías como la sociocracia se refuerza la corresponsabilidad y se construye colectivamente el territorio.

Algunas ideas prácticas a rescatar: talleres temáticos, diseño participativo de espacios comunes, plataformas digitales para informarse, opinar y decidir sobre asuntos locales, actividades que involucren a personas diversas y grupos de trabajo para temas específicos: cultura, urbanismo...

<https://erabakivaldemaneru.participandonavarra.es>

ACCIÓN COMUNITARIA: MARCO CONCEPTUAL, ESTRATÉGICO Y OPERATIVO

La Diputación de Gipuzkoa ha definido un marco para fortalecer la acción comunitaria. Parte de una idea clave: la administración no crea comunidad, pero puede facilitar que surja.

<https://bherria.eus/documentos/accion-comunitaria-marco-conceptual-estrategico-y-operativo>



PLAZARA! CENTRO SOCIAL AUTOGESTIONADO

Plazara! es un espacio social y cultural de titularidad municipal gestionado de forma colaborativa entre el Ayuntamiento de Pamplona y personas usuarias voluntarias.

<https://plazara.eu/>



PRESENCIA QUE VINCULA: ENTRE LO INSTITUCIONAL Y LO COMUNITARIO

Un sociograma mapea interacciones clave entre agentes, detecta técnicas y técnicos municipales que participan en comidas, fiestas o encuentros vecinales, una labor que desde fuera puede parecer una pérdida de tiempo. Sin embargo, esta presencia cercana permite generar confianza y detectar necesidades que no emergen en espacios formales. Lejos de ser un gesto puntual, se convierte en una estrategia relacional que legitima su papel y refuerza el vínculo entre administración y comunidad.

Las y los profesionales se convierten en figuras clave para sostener procesos comunitarios. Lo hacen desde la escucha, la mediación y la conexión entre lenguajes institucionales y comunitarios.

ESPACIOS IMPROBABLES COMO MOTOR COMUNITARIO

Los llamados espacios improbables —como huertos urbanos, patios escolares abiertos fuera del horario lectivo o bibliotecas que se integran activamente en la vida vecinal— se han convertido en auténticos motores comunitarios.

En estos lugares la diversidad se encuentra de forma natural. Personas de distintas edades, procedencias y trayectorias se cruzan y comparten tiempo, preocupaciones o celebraciones; y se generan vínculos que, a menudo, derivan en iniciativas comunes. Son espacios con gran potencial para activar dinámicas colectivas, reforzar la identidad del territorio y promover el cuidado compartido de lo común.

AMAR LA TRAMA MÁS QUE EL DESENLACE

Documento con preguntas, referencias y claves sobre cómo se articulan capacidades colectivas en contextos diversos. Muy útil para profesionales de la administración.

<https://bherria.eus/documentos/amar-la-trama-comunitaria/>

